CONCEPT Verslag van de gecombineerde **Algemene Ledenvergadering** van de vereniging **Rijswijkse Golfclub** en de Algemene Vergadering van Certificaathouders van de B.V. Golfbaan Rijswijk, gehouden op 22 juni 2026 - Rijswijkse Golfclub, Delftweg 59 te Rijswijk.

Bestuur:

dhr. J. Krul (Hans)	voorzitter
mw. S.M.C. Brand (Saskia)	secretaris
dhr. A. van Dijk (Ad)	penningmeester
dhr. F. Janmaat (Frits)	lid golfbaan zaken
mw. H. Arnoldus (Hanneke)	lid juridische zaken
mw. H. Verboom (Hetty)	lid golfsport zaken

Manager:
dhr. B. Knaap (Bob)

Verslag
mw. U. Smeele - Notuleren Leiden

1. Opening

De voorzitter opent de vergadering om 20.00 uur en heet iedereen van harte welkom op deze zomerse avond. De volgorde van de agendapunten wordt iets aangepast. De agenda wordt vastgesteld.

De voorzitter staat stil bij het overlijden van de heer Jan Hilkhuyzen, René de Goey, Frans Vogels, Frits Hamel, Frits van Duijn en Hans Breekveldt en de oud-leden Ed Tumbuan en Bep van Essen. De vergadering neemt een moment stilte in acht om hen te gedenken.

Er zijn 28 certificaathouders, 8 niet-certificaathouders, 1 certificaathouder oud-lid en 3 businessclubleden aanwezig, er zijn geen machtigingen ontvangen.

2. Notulen 24 november 2025 RGC/BV

Tekstueel/Naar aanleiding van de notulen:
- Pagina 2, punt 4, financiën: De voorzitter heeft een opmerking over de erfpacht. De vereniging heeft € 166.000 teruggestort gekregen. Het bedrag zal aangepast worden.
- Pagina 2, punt 4, financiën: De voorzitter wil graag bij de kwestie over de Belastingdienst het standpunt aan de tekst toevoegen.
- Pagina 5, punt 9, rondvraag: In de vorige vergadering vroeg Sandra Karagantcheff naar het weiland naast hole 9. De voorzitter informeert de vergadering dat de status van het terrein niet is veranderd, alleen schoongemaakt. Als de club dat zou willen en het geld daarvoor zou hebben, dan zou de club daarover kunnen beschikken.

De notulen van 24 november 2025 worden goedgekeurd en vastgesteld.

3. Ingekomen stukken

De secretaris meldt dat er vijf afmeldingen zijn ontvangen. Er is een brief ontvangen van Emiel Meulenbelt met vragen over de baan. Die zijn persoonlijk aan hem beantwoord.

4. Jaarrekening en 2025 RGC en BV

4.1 Toelichting op de jaarrekening 2025 RGC en BV:
De cijfers worden toegelicht door de penningmeester. De cijfers zijn besproken met de financiële commissie en financiële klankbordgroep. Zowel de club als de BV hebben winst gemaakt afgelopen jaar. Het resultaat van RGC in 2025 is € 76.116. De BV heeft 2025 afgesloten met een positief resultaat van € 117.488.

Een geconsolideerd jaaroverzicht wordt getoond. De meeste opbrengst komt uit de contributie. De opbrengst van de greenfees en de ballenkaarten is flink gestegen. De directe inkoopkosten waren iets lager dan vorig jaar. Het onderhoudscontract met de Ridder is voor 5 jaar verlengd. De club heeft een verlaging van het maandtarief voor de erfpacht gekregen. En er is een groot bedrag terugontvangen van de gemeente Rijswijk als verrekening van het tarief vanaf 2023. De kwestie of de club overdrachtsbelasting verschuldigd is bij het verlengen van de erfpacht loopt nog. Dat wordt besproken met de belastingdienst. De brutomarge is € 984.000. Dat is een stuk hoger dan de € 777.000 in het jaar ervoor.

De totale kosten waren lager dan vorig jaar. De kosten voor onderhoud waren lager dan het jaar ervoor. Er is gekeken naar de MJOP om te kijken wat er echt gedaan moet worden. De energiekosten zijn met € 32.000 gedaald vanwege de zonnepanelen. In de algemene kosten zitten de advieskosten die nodig waren in verband met de discussie over de erfpacht. Het geconsolideerd resultaat is € 219.527.

Rob Nout vraagt naar de bestemmingsreserve, die is wel vermeld in 2024, maar niet in 2025. De penningmeester legt uit dat er een extra bijdrage geweest is ten laste van de winst- en verliesrekening van RGC, maar die nog niet bij de baten is opgenomen in de opbrengst van de BV.

De ratio's worden besproken:
- Solvabiliteit (moet 25-40%) zijn: is 36%
- Current ratio (moet hoger dan 1 zijn), liquiditeit: 0,9
- Schuld quote (moet tussen 100-150%): 118
- De ontwikkeling van het werkkapitaal wordt getoond. Het werkkapitaal is negatief. Er moet dus voorzichtig gedaan worden met de uitgaven.

Ledenaantallen
Het aantal leden is gestabiliseerd (eind 2025 882, in 2024 891).

Bestemming resultaat
Het bestuur stelt voor het resultaat van 2025 na belasting toe te voegen aan de overige reserves.

Verklaring Financiële Commissie (voorheen kascommissie)
De kascommissie bestaat uit Hans Versteegen, Peter Verhage en Peter van Putten.
De penningmeester leest het verslag van de financiële commissie voor. De kascommissie heeft de jaarrekening doorgenomen en adviseert de vergadering de Jaarrekening 2025 goed te keuren en decharge te verlenen aan het bestuur.

Goedkeuring Jaarrekening 2025 RGC:
De voorzitter vraagt de vergadering om goedkeuring van de Jaarrekening 2025 van de RGC en het resultaat na belasting toe te voegen aan de overige reserves. De vergadering stemt hiermee in door het opsteken van de bordjes. De jaarrekening 2025 van de RGC is daarmee goedgekeurd en vastgesteld.

Goedkeuring jaarrekening 2025 BV:
De voorzitter vraagt de vergadering om goedkeuring van de jaarrekening 2025 van de BV. De vergadering stemt hiermee in door het opsteken van de bordjes. De jaarrekening 2025 van de BV is daarmee goedgekeurd en vastgesteld.

5. Mededelingen bestuur
Het bestuur geeft een toelichting op enkele lopende zaken.

Baan
Frits Janmaat legt uit dat is gesproken met De Ridder over het onderhoud van de baan en er zijn afspraken gemaakt . De Ridder komt met een bunkerploeg om de fairwaybunkers op te schonen, bosmaaiers komen de berenklauwen en bramen verwijderen, teeboxen bij hole 5,6, 9, 11, 15 en 16 worden vernieuwd, stobben worden verwijderd en de waterkanten afgeschuind

Het Hoogheemraadschap zal het uitbaggeren in oktober doen bij hole 1, 2, 10 en 14.
De vrijwilligers zullen laaghangende takken verwijderen en de bospercelen opschonen. De vrijwilligers gaan iedere tweede maandag van de maand aan de slag. Namens de vereniging hartelijk dank daarvoor.

Trackman is werkzaam sinds 1 maart 2026. Inmiddels zijn er 458 unieke gebruikers geregistreerd. Er zijn maar liefst 668.200 ballen geslagen. Het resultaat is goed maar kan nog beter.

Golfzaken
Hetty Verbaan geeft een update.
- De NGF-competitie voor volwassenen is afgelopen. Er waren 10 teams waarvan 3 teams poulewinnaars zijn geworden: Dames 1 senioren 18 holes, Heren 2 36 holes en Heren 1, senioren 18 holes. De Heren 1 18 holes is runner up geworden bij het landskampioenschap. Alle poulewinnaars hebben namen het bestuur felicitaties en een attentie ontvangen.
- Er waren 2 Jeugdteams. Op 28 juni is de laatste wedstrijd.
- Inschrijven voor de najaarscompetitie kan vanaf 10 juli.
- Clubkampioenschappen Matchplay : Nicole Roemers heeft bij de Dames gewonnen. Ian de Klerk bij de Heren en Gerard Smeekes bij de Heren Senioren. Van harte gefeliciteerd.
- De Clubkampioenschappen Strokeplay vinden plaats op 4 en 5 juli. Mensen kunnen zich nog opgeven.
- De Foursome Clubkampioenschappen zijn op 19 september.

Edith Petri vraagt naar de evaluatie die gedaan zou worden over de najaarscompetitie. Hetty meldt dat die al is gedaan. De conclusie is, dat we wederom mee gaan doen.

Marketing focus in 2026:
- Greenfees en arrangementen
- Ledenwerving en lidmaatschapsvormen
- Trackman driving range
- Baanverhuur
- Verhogen NPS score van leden
- Testen en leren om verder te professionaliseren.

In het afgelopen jaar zijn veel acties geweest, waaronder het aanpassen van de website, er is een nieuwsbrief verstuurd, een Google ads campagne is ingezet, zoekwoord-optimalisatie voor AI is gedaan en er is gewerkt aan het opbouwen van een database, een Trackman kennismakingsavond is georganiseerd en er is een marketingkalender ontwikkeld.

De inzet van marketing heeft ook tot goede resultaten geleid. Het website bezoek en die interactie zijn gestegen, de greenfees en arrangementen laten in 2025 en 2026 een groei zien, het ledenaantal is gestabiliseerd, de nieuwsbrief scoort goed. Marketing blijft nodig om de bereikte groei vast te houden en verder te verbeteren.

Players 1st is een internationaal systeem om ledentevredenheid te meten. Daarbij wordt een benchmark gedaan met clubs in Nederland. Er is een enquête gedaan bij leden en nieuwe

leden (max 2 jaar lid). Daaruit blijkt dat de nieuwe leden iets positiever zijn. Nieuwe leden noemen als verbeterpunt mensen meer bij de vereniging te betrekken.

Steef van Schaik vraagt of het negatieve sentiment zou kunnen komen door het feit dat de oude leden graag willen downgraden, maar dat niet mogelijk is. Hetty antwoordt dat dit niet is gevraagd, dus niet bekend is. Het downgraden naar 40 rondes kan niet. Dat is een afgewogen risico.

Mensen worden lid vanwege de ligging van de baan ten opzichte van huis of werk, doordat zij de baan al hebben uitgeprobeerd als greenfee speler of bekenden bij de club hebben.
De leden geven aan behoefte te hebben om met andere nieuwkomers of golfers in contact te komen. De prijs-kwaliteit lidmaatschap vinden ze goed.

Als reden voor vertrek wordt genoemd de leeftijd, gezondheid, ontevredenheid over de baan, moeilijkheid om starttijd te krijgen en het feit dat iemand te weinig speelt.

Op basis van de resultaten wordt ingezet op verbetering van verkrijgbaarheid van starttijden, verbeteringen aan de baan (tees, bunkers en greens) en zal geprobeerd worden om deelname aan het verenigingsleven te verhogen.
Het is voor het eerst dat de resultaten in de ALV worden gedeeld. Er zal worden gereageerd op de suggesties die leden gedaan hebben. Qua starttijden is er een mogelijkheid tot bijboeken van 1 bal. Er wordt een mogelijkheid uitgewerkt waarin je kunt aangeven of je bij 2 of 3 ballen wil openstellen voor anderen om bij te boeken. Daarnaast zijn de acties voor de baan al afgestemd. Er komt een overall jaarkalender.

Rob Nout vraagt of er mogelijkheden zijn om de clinic maar 1 uur te laten duren en dan voor de helft van de prijs. Voor nieuwe leden zou dat prettig zijn. Bob Knaap geeft aan dat het standaard 2 uur is, maar dat 1 uur ook kan. Als beginner kun je je via de website inschrijven.

Inge Stuivenbelt heeft een vraag over het bijboeken. Haar man is business lid, maar het is onmogelijk voor hem om meerdere mensen bij te boeken. Bob bevestigt dat er een fout in het systeem zit. Het is alleen via een omweg te regelen. Dit geldt ongetwijfeld ook voor andere business leden.

6. Jaarverslag Bestuur 2025
Er wordt genoemd dat de het bedrag voor de erfpacht niet € 175.000 maar € 165.000 moet zijn. Het verslag van het bestuur van 2025 wordt aangepast en verder ter kennisgeving aangenomen.

7. Decharge Bestuur Rijswijkse Golfclub
Het bestuur wordt decharge verleend voor het gevoerde beleid in 2025.

8. Benoeming Lid van Verdienste
De voorzitter geeft aan dat het jaren geleden is dat iemand tot Lid van Verdienste is benoemd. Het bestuur stelt voor mevrouw Liesbeth Polman te benoemen als Lid van Verdienste. Zij heeft zich meer dan 20 jaar ingezet voor de mindervalide golfer. Zij had veel aandacht voor het werven van sponsors, businessleden enz. In haar periode als clubconsul is er een stijging geweest van 2 Handicarts naar 14. Iedereen houdt het groene kaartje omhoog omdat zij graag instemmen met de benoeming als Lid van Verdienste. De voorzitter overhandigt Liesbeth een cadeau en bedankt haar voor haar inzet. Liesbeth bedankt de club en geeft aan zeer vereerd te zijn. Ze heeft het graag gedaan. Applaus volgt.

9. Rondvraag
Inge Stuivenbelt noemt dat je de wal bij hole 3, 4, 5 en 6 niet mag betreden. Helaas doen greenfee spelers dat wel. De leden worden daarop aangesproken. De greenfee spelers

krijgen dat dus blijkbaar niet goed mee. Het verzoek is om daar iets aan te doen. Wellicht kan de caddiemaster vragen of iemand al eerder op deze baan is geweest en uitleg geven. De voorzitter herkent het. Het staat wel op de kaart. Het kan geen kwaad om mensen erop te wijzen. Wellicht kan er ook een bord met een foto op de balie gezet worden.
Dave Clarke merkt op dat niet alleen greenfee spelers dat doen, maar de leden ook.

Tineke van den Hoek noemt dat eerder is gevraagd om de local rules uit te printen en op de balie te zetten. Er staan al QR-codes op de kaart. Het is misschien goed om prints op een tafeltje te leggen, zodat leden het mee kunnen nemen in plaats van een QR-code te gebruiken. Steef van Schaik heeft een soortgelijk verzoek. Mensen gebruiken de QR-codes niet altijd, dus liever iets groter geprint aan de balie hangen. Bob Knaap geeft aan dat er nu 4 QR-codes op de kaart staan. Het is fijn om te kunnen verwijzen naar de scorekaart. Er wordt bekeken hoe dat verbeterd kan worden. Steef van Schaik ziet graag dat als de scorekaart wordt aangepast, ook de eerste kolom met de stroke index over 9 holes wordt gewijzigd.

Steef van Schaik miste vanavond het overzicht met ledenaantallen. De voorzitter geeft aan dat dit zeker in de gaten wordt gehouden. Het aantal is gestabiliseerd. In het jaarverslag worden de ledenaantallen vermeld.

Ben Oosterheert valt het op dat er weinig wordt verteld over de businessleden in de toekomst. De voorzitter geeft aan dat de businessleden onmisbaar zijn. Het aantal heeft zich gestabiliseerd rond de 60. De businessleden dragen veel bij en gebruiken de baan minder dan gewone leden. Het plan is dus om daar bij de marketing op in te zetten. RGC is een verenigingsbaan. De leden dragen ongeveer de helft bij. Het doel is de baan voor de leden zo mooi mogelijk maken.

11. Sluiting

De voorzitter bedankt alle aanwezigen die de warmte getrotseerd hebben om bij de vergadering aanwezig te zijn en sluit de vergadering om 21.20 uur.