



WELKOM !!
22 Juni 2026
ALV Rijswijkse Golfclub

AGENDA ALV

1. Opening
2. Concept Notulen ALV 24 november 2025
3. Ingekomen stukken
4. Toelichting op de jaarrekeningen 2025 RGC en BV
 - 4.1 Jaarrekening RGC
 - verklaring financiële commissie
 - goedkeuring jaarrekening 2025
 - 4.2 Jaarrekening BV
 - verklaring financiële commissie
 - goedkeuring jaarrekening 2025
5. Decharge bestuur
6. Mededelingen bestuur
7. Jaarverslag Bestuur
8. Benoeming lid van verdienste
9. Rondvraag
10. Sluiting





Jaarstukken BV Golfbaan & RGC

Jaaroverzicht, ratio's & werkkapitaal

Geconsolideerd jaaroverzicht BV Golfbaan - RGC

	<i>2025</i>	<i>2024</i>
<u>Opbrengsten</u>		
Opbrengst greenfees	403.063	315.466
Opbrengst ballenkaarten	105.463	79.002
Opbrengst BC leden	187.818	182.594
Opbrengst reclamemast	97.257	94.150
Opbrengst baanverhuur	69.709	51.333
Opbrengst huur	59.708	58.183
Overige opbrengsten BV	22.342	26.154
Contributie leden RGC	976.799	957.318
	<hr/>	<hr/>
	1.922.159	1.764.200
 <u>Directe inkoopkosten</u>		
Onderhoud golfbaan	561.737	549.518
Speelrecht	66.292	72.319
Erfpachtkosten	236.070	241.043
Kosten NGF	19.230	18.549
Bestemmingsreserve		55.000
Diverse kosten	54.124	50.239
	<hr/>	<hr/>
	937.453	986.668
 Bruto marge	 984.706	 777.532



Geconsolideerd jaaroverzicht BV Golfbaan – RGC (2)

Bruto marge	984.706	777.532
Personeelskosten	349.439	308.799
Afschrijvingskosten	23.845	20.542
Kosten voorziening onderhoud	49.243	89.000
Huisvestingskosten	186.016	241.578
Exploitatiekosten	12.970	10.801
Kantoorkosten	52.099	65.999
Verkoopkosten	13.816	11.237
Algemene kosten	<u>92.240</u>	<u>95.257</u>
Totaal kosten	779.668	843.213
Financiële baten en lasten	7.871	5.488
Bijzondere baten en lasten	22.360	22.085
GECONSOLIDEERD	219.527	-49.084





Ratios

- Solvabiliteit
 - Zijn we in staat om aan onze lange termijn verplichtingen te voldoen?
 - Betreft de verhouding tussen eigen vermogen en totaal vermogen
 - Norm: 25%-40%
- Current Ratio
 - Zijn we in staat om aan onze korte termijn verplichtingen te voldoen?
 - Verhouding tussen vlottende activa + liquide middelen vs. de kortlopende schulden
 - Norm: >1
- Schuld quote
 - Zijn onze opbrengsten in balans met onze totale schuldverplichtingen?
 - Verhouding tussen schulden-/-liquide middelen vs. gecombineerde baten
 - Norm: 100%-150%



Ratio's - Solvabiliteit

	2025				2024			
	BV	RGC	saldering	totaal	BV	RGC	saldering	totaal
ACTIVA								
Materiële vaste activa	3.230.244			3.230.244	3.218.820			3.218.850
Vlottende activa/vorderingen	41.289	760.897	-474.444	327.742	122.410	869.706	-398.197	593.919
Liquide middelen	264.784	618.801		883.585	65.486	375.272		440.758
	<u>3.536.317</u>	<u>1.379.698</u>	<u>-474.444</u>	<u>4.441.571</u>	<u>3.406.716</u>	<u>1.244.978</u>	<u>-398.197</u>	<u>4.253.527</u>
PASSIVA								
Eigen vermogen	892.352	283.367		1.175.719	774.864	207.161		982.025
Voorzieningen	124.963			124.963	130.463			130.463
Langlopende schulden	1.789.502			1.789.502	1.746.214			1.746.214
Kortlopende schulden	729.500	1.096.331	-474.444	1.351.387	755.175	1.037.817	-398.197	1.394.795
	<u>3.536.317</u>	<u>1.379.698</u>	<u>-474.444</u>	<u>4.441.571</u>	<u>3.406.716</u>	<u>1.244.978</u>	<u>-398.197</u>	<u>4.253.497</u>

		2025	2024
<u>eigen vermogen</u>	* 100%		
vreemd vermogen		36,00%	30,02%
<u>eigen vermogen</u>	* 100%		
totaal vermogen		26,47%	23,09%



Ratio's – Current Ratio

	2025				2024			
	BV	RGC	saldering	totaal	BV	RGC	saldering	totaal
ACTIVA								
Materiële vaste activa	3.230.244			3.230.244	3.218.820			3.218.850
Vlottende activa/vorderingen	41.289	760.897	-474.444	327.742	122.410	869.706	-398.197	593.919
Liquide middelen	264.784	618.801		883.585	65.486	375.272		440.758
	<u>3.536.317</u>	<u>1.379.698</u>	<u>-474.444</u>	<u>4.441.571</u>	<u>3.406.716</u>	<u>1.244.978</u>	<u>-398.197</u>	<u>4.253.527</u>
PASSIVA								
Eigen vermogen	892.352	283.367		1.175.719	774.864	207.161		982.025
Voorzieningen	124.963			124.963	130.463			130.463
Langlopende schulden	1.789.502			1.789.502	1.746.214			1.746.214
Kortlopende schulden	729.500	1.096.331	-474.444	1.351.387	755.175	1.037.817	-398.197	1.394.795
	<u>3.536.317</u>	<u>1.379.698</u>	<u>-474.444</u>	<u>4.441.571</u>	<u>3.406.716</u>	<u>1.244.978</u>	<u>-398.197</u>	<u>4.253.497</u>
				2025				2024
<u>Vlottende activa + liquide middelen</u>								
Kortlopende schulden				0,90				0,74



Ratio's – Schuldquote

	2025				2024			
	BV	RGC	saldering	totaal	BV	RGC	saldering	totaal
ACTIVA								
Materiële vaste activa	3.230.244			3.230.244	3.218.820			3.218.850
Vlottende activa/vorderingen	41.289	760.897	-474.444	327.742	122.410	869.706	-398.197	593.919
Liquide middelen	264.784	618.801		883.585	65.486	375.272		440.758
	<u>3.536.317</u>	<u>1.379.698</u>	<u>-474.444</u>	<u>4.441.571</u>	<u>3.406.716</u>	<u>1.244.978</u>	<u>-398.197</u>	<u>4.253.527</u>
PASSIVA								
Eigen vermogen	892.352	283.367		1.175.719	774.864	207.161		982.025
Voorzieningen	124.963			124.963	130.463			130.463
Langlopende schulden	1.789.502			1.789.502	1.746.214			1.746.214
Kortlopende schulden	729.500	1.096.331	-474.444	1.351.387	755.175	1.037.817	-398.197	1.394.795
	<u>3.536.317</u>	<u>1.379.698</u>	<u>-474.444</u>	<u>4.441.571</u>	<u>3.406.716</u>	<u>1.244.978</u>	<u>-398.197</u>	<u>4.253.497</u>
			2025	2024				
Totale schulden - liquide middelen			2.257.304	2.700.251				
<u>Gecombineerde baten</u>								
baten RGC			976.799	963.000				
baten BV			1.736.940	1.640.000				
speelrecht			-802.872	-875.860				
			<u>1.910.867</u>	<u>1.727.140</u>				
Netto schuldquote			118,13	156,34				



Ontwikkeling werkkapitaal

HERKOMST

Som resultaten (baten minus lasten) BV en RGC
 Afschrijvingen (is resultaat maar geen dir. bet.)
 Dot. voorz MJOP (is resultaat maar geen dir. bet.)

SALDO DIR. ONTVANGSTEN MINUS BETALINGEN

BESTEDING

Kasstroom (mutatie banksaldi per de ultimo)

Div mutaties

Investeringsruimte

Mutatie obligatielening t.l.v. best. res.

interne lening mbt o.a. zonnepanelen

aflossing hypotheek clubhuis inventaris

NIET DIRECT AAN RESULTAAT GEBONDEN BET.

MUTATIE

WERKKAPITAAL

STAND WERKKAPITAAL PER DE ULTIMO

Projectie 2030	Projectie 2029	Projectie 2028	Projectie 2027	Begroting 2026		werkelijk 2025		werkelijk 2024	werkelijk 2023
Totaal	Totaal	Totaal	Totaal	Totaal		Totaal		Totaal	Totaal
117.545	136.926	155.554	173.285	112.566		193.604		-49.084	81.553
44.441	42.732	41.088	39.508	37.988		23.845		20.542	14.880
73.596	73.596	73.596	73.596	73.596		49.243		89.000	-
235.582	253.254	270.238	286.389	224.150		266.692		60.458	96.433
								30.690	
								-20.548	
150.000	150.000	150.000	150.000	100.000		35.269		22.031	30.000
47.200	49.700	52.250	55.000	55.000		-		-	-
10.000	10.000	10.000	10.000	10.000		-50.000			
								5.476	66.672
207.200	209.700	212.250	215.000	165.000		-14.731		37.649	96.672
28.382	43.554	57.988	71.389	59.150		281.423		22.809	-239
181.768	153.386	109.832	51.844	-19.545		-78.695		-360.118	-382.927

BAANWERKZAAMHEDEN 2026

(buiten het reguliere baanonderhoud)

De Ridder

- Bunkerploeg om de fairwaybunkers op te schonen
- Bosmaaiers om de berenklauwen en bramen weg te maaien
- Vernieuwen van 6 teeboxen, Holes 5, 6, 9, 11, 15 & 16
- Verwijderen van stobben met een stobbenboor en afvoeren snoeihout
- Afschuinen van meerdere waterkanten om afkalving te beperken

Hoogheemraadschap

- * Baggeren van het water langs hole 10, hole 14, hole 1 en hole 2

Vrijwilligers

- Opschonen bospercelen bij hole 11, 12, 15 en hole 17
- Verwijderen van laaghangende takken op meerdere holes







BAGGERWERKZAAMHEDEN

Het Hoogheemraadschap Delfland heeft bevestigd dat baggerwerkzaamheden nodig zijn in het water langs hole 1, 2 en 14 zoals aangegeven.

Het is werk wat elke 8 jaar moet gebeuren en we zijn momenteel in bespreking over de uitvoering hiervan.

De timing staat momenteel op oktober 2026.

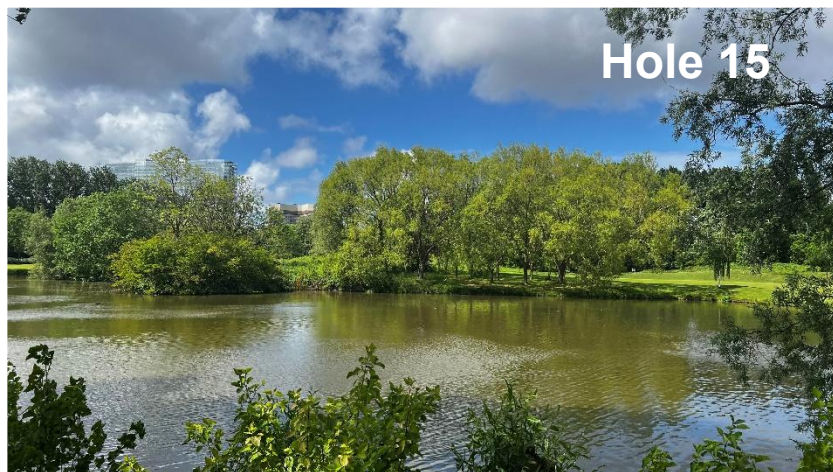


VRIJWILLIGERSWERK

- Op de tweede maandag van de maand zijn een aantal leden, waaronder een “harde kern”, actief met snoeiwerk en andere, zichtbare verbeteringen aan de baan.
- Na een kopje koffie werken we van 10.00 uur tot 12.00 uur, waarna voor een broodje wordt gezorgd. Om 13.00 uur gaan we dan weer de baan in tot 15.00 uur
- Alle leden zijn van harte welkom om een keer mee te helpen, want hier geldt ook :
Vele handen maken licht werk!



Alle vrijwilligers ; namens het bestuur en alle leden hartelijk bedankt !!



TRACKMAN

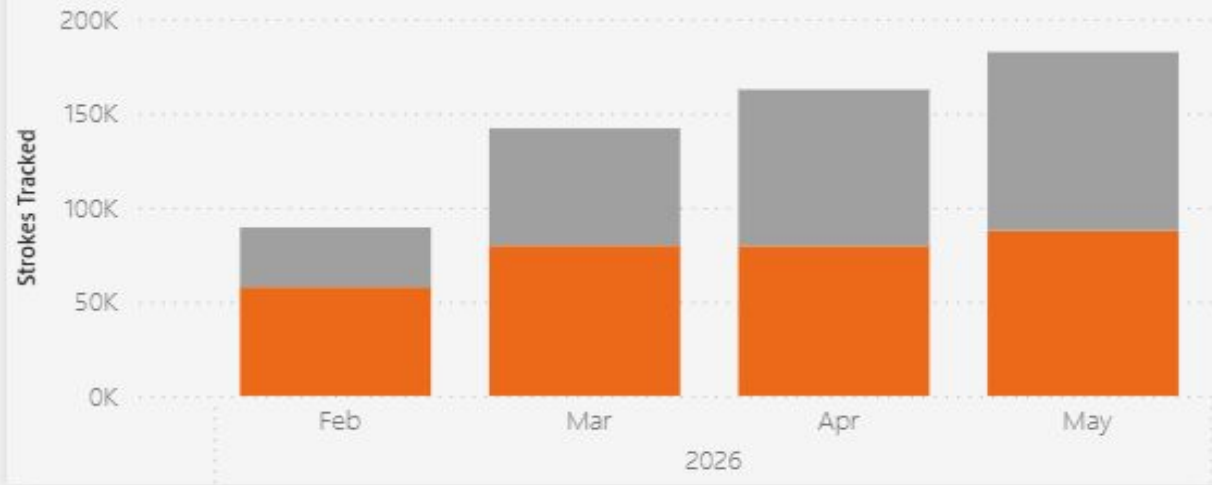
- * Volledig werkzaam sinds 1 maart 2026
- * 458 unieke gebruikers geregistreerd
- * **668.200** ballen geslagen
 - * Waarvan 349.700 met log-in via Trackman app
 - * Waarvan 101.400 met log-in via Trackman scherm
 - * Waarvan 217.100 zonder log-in, scherm kan dan wel gebruikt worden maar data ontbreekt
- * 75 % Trackman gebruik om te oefenen
- * 18.000 ballen geslagen gedurende de 4 Neary competities
- * Nieuwe competitie staat open per 16 juni
- * Nieuwsbrief Trackman is op 17 juni verzonden aan alle RGC leden, greenfeespelers en Trackmangebruikers



TRACKMAN



Strokes Tracked by 12 Month Rolling



Date Range

1-1-2025



17-6-2026



Strokes Tracked

668,2K

Strokes Tracked with TrackMan Apps

349,7K

52% of Total

Strokes Tracked with TrackMan Login

101,4K

15% of Total

Other Key Performance Indicators

29K

Strokes per Bay

15K

Strokes with Apps per Bay

32 min

Session Time (median)

47

Strokes Tracked per Session

Dataset last refreshed: 2026/06/18 8 AM (UTC)

Location

Rijswijkse Golfclub

Strokes Tracked by Date

● With TrackMan Apps ● Without TrackMan Apps

Marketing focus in 2026



- Greenfees & arrangements
- Ledenwerving en lidmaatschapsvormen
- Trackman drivingrange
- Baanverhuur
- Verhogen NPS (netto promotorscore) leden.
- Testen en leren om verder te professionaliseren



Marketing – acties afgelopen half jaar

- Aanpassingen aan (open deel) website met als doel:
 - Beter en meer kunnen inzetten als marketing instrument voor werving door meer call to action mogelijkheden
 - Koppeling met nieuwsbrieven
 - Meten bezoek en respons
 - Optimalisatie inspanningen en inzet budget
- Google Ads campagne
- Zoekwoord optimalisatie voor AI
- Opbouwen databestand bezoekers, lessers e.d.
- Nieuwsbrief in april aan databestand, in juli volgende nieuwsbrief
- Trackman kennismakingsarrangement (Ballen, drankje en hapjes)
- Marketingkalender met aanbod Greenfee, Arrangementen, Trackman en Lidmaatschap

Resultaten Marketing



- Groei:
 - Website bezoek sinds maart 2026
 - Interactie via de website maart 2026
 - Greenfees , forse groei in 2025, ook lichte groei in 2026
 - Arrangementen lichte groei 2025/2026
 - Leden in 2026 stabilisatie ledenaantal na negatieve trend in voorgaande jaren
- Nieuwsbrief scoort goed tov benchmark
- Learnings hoe verder professionaliseren marketing aanpak
- Marketing blijft nodig om bereikte groei vast te houden en te verbeteren



Players 1st



Players 1st

Leden vs nieuwe leden

- Bij nieuwe leden is NPS score stuk beter tov de benchmark dan bij leden die langer dan 2 jaar lid zijn.
- NPS nieuwe leden gestegen, NPS leden licht gedaald tov 2025
- Score “tarieven en producten” nieuwe leden is hoger en boven benchmark, bij leden lager dan benchmark en ook absoluut lager
- Score bij verenigingsleven bij beide groepen gelijk, maar lager dan benchmark
- Detractors: 18% vs 0%
- 48 vs 67 % club mag bij mijn opmerkingen mijn contactgegevens zien

Overall: nieuwe leden zijn positiever over de Rijswijkse

Opvallende zaken nieuwe leden



- Belangrijkste redenen om voor Rijswijkse te kiezen :
 - Ligging tov huis of werk
 - Baan uitgeprobeerd als greenfeespeler
 - Bekenden bij de club
 - Meerdere redenen mochten worden gekozen.
- Behoefte om met andere nieuwkomers of golfers in contact te komen mbv club of pro
- Score prijs/kwaliteit lidmaatschap ruim boven benchmark

Opvallende zaken leden



- Belangrijkste redenen om te vertrekken bij de Rijswijkse:
 - Leeftijd
 - Gezondheid
 - Ontevreden over kwaliteit van de baan
 - Moeilijk om starttijd te krijgen
 - Ik speel te weinig
 - meerdere redenen mochten worden gekozen

Belangrijkste aandachtspunten nav Players1st 2025 & 2026

- Starttijden – verbeteren verkrijgbaarheid
- Baan - verbeterpunten
 - Tees - kwaliteit
 - Bunkers - onderhoud
 - Greens – snelheid
- Deelname verenigingsleven verhogen



Acties nav resultaten 2025 en 2026 so far



- Players1st
 - informeren leden over data versturen
 - Resultaten delen in ALV
 - Reageren op suggesties naar leden die contactgegevens gedeeld hebben
- Starttijden
 - Mogelijkheid tot bijboeken bij 1 bal
 - In ontwikkeling mogelijkheid om aan te geven of je gereserveerde tijd bij 2 of 3 bal wil openstellen voor anderen om bij te boeken
- Baanonderhoud
 - Meerjarenplan
 - Renovatie tees
 - Nieuw zand in bunkers
 - Afspraken met de Ridder aangescherpt
 - Communicatie over (status) onderhoud verbeteren
- Verenigingsleven: overall jaarkalender