

**Verslag** van de gecombineerde **Algemene Ledenvergadering** van de vereniging **Rijswijkse Golfclub** en de Algemene Vergadering van Certificaathouders van de B.V. Golfbaan Rijswijk, gehouden op 24 november 2014 in het clubhuis van de Rijswijkse Golfclub, Delftweg 59 te Rijswijk.

---

**Bestuur aanwezig:**

dhr. F.G. (Folkert) Wijnstra	voorzitter
mw. J.E.. (Annelies) Bremer	secretaris
dhr. P.H.J. (Patrick) Botermans	penningmeester
dhr. A.J. (Tom) Wesselingh	lid, vicevoorzitter
dhr. A.H.M. (Arthur) Bartels	lid
dhr. F. (Fred) Hoogerbrug	lid
dhr. P.-D. (Pieter-Dirk) Timmermans	lid

**Manager:**

dhr. R.F. (Bob) Knaap

**Afwezig:**

--

**Verslag**

mw. G. van Wegberg – De Notulist (Voorhout)

**1. Opening**

De voorzitter opent om 20.05 uur de vergadering en heet iedereen van harte welkom en in het bijzonder de ereleden, de heren Jonkers-Both en Hoekert. De voorzitter staat stil bij het overlijden van Klaas-Jan Bolt en Wim van Springen. De vergadering neemt een moment stilte in acht om hen te gedenken.

**2. Verslag d.d. 18 juni 2014**

Waar van toepassing: mw. Smit-Van Dooren wijzigen in mw. Smits-Van Dooren. Dit zal worden aangepast. Het verslag wordt met deze wijziging goedgekeurd en vastgesteld met dank aan de notuliste.

**3. Ingekomen stukken**

Er is een mail ontvangen i/z opstoppingen bij vierballers. Dit wordt in de rondvraag besproken.

**4. Mededelingen van het bestuur**

*Leden* – Per 1 januari 2014 waren er 666 certificaathouders en 24 nieuwe aanmeldingen. In de loop van het jaar zijn er nog eens 12 nieuwe leden gekomen en zijn twee leden overleden. Tot dusver zijn voor 2015 60 opzeggingen ontvangen en 6 nieuwe aanmeldingen. Nagenoeg alle ledencategorieën laten een stijging zien. De RGC heeft verreweg de meeste bedrijfsleden in vergelijking met andere golfclubs in de regio.

*Baanbezetting* – Tot eind oktober zijn 17.399 starttijden uitgegeven. Clubtijden 2013: 17.236 en in 2012: 17.134. Commerciële tijden 2014: 2.795 en 2013: 2.664. Er is een groei in het aantal greenfee spelers, maar leden spelen vaker dan in het verleden.

*Golfsportzaken* – In 2013 is een meerjaren technisch beleidsplan vastgesteld met als doel betere prestaties te realiseren. Goede prestaties zijn belangrijk voor de golfsport in Nederland: er is dan meer aandacht voor de golfsport waardoor meer mensen gaan spelen.

Goede prestaties zijn ook belangrijk voor de RGC: het verbetert het imago en verhoogt de aantrekkingskracht van de club. Nieuwe leden geven dat ook duidelijk aan. Het technisch beleidsplan is verder uitgewerkt en zet in op het bieden van maximale ontplooiingsmogelijkheden voor alle soorten golfers binnen de vereniging. Afgelopen jaar is het technisch beleidsplan op onderdelen bijgesteld. In oktober is de nieuwe versie op de website gepubliceerd.

Het technisch platform houdt zich bezig met de ontwikkeling en implementatie van het technisch beleid en adviseert het bestuur hierover. Het technisch platform komt in principe twee keer per jaar bijeen. Tot dusver is gerealiseerd: het anders inrichten van de competitie, het opstellen van een competitie- en selectiereglement en het jeugd- en seniorenbeleid is vastgelegd. Het golfperformance center is nog steeds in ontwikkeling. Het is de bedoeling dat meer aanbiedingen gedaan zullen worden aan beginnende en gevorderde golfers. De samenwerking tussen de vereniging en de pro's wordt verder geïntensiveerd.

*Competitie 2015* – Het afgelopen jaar is een overgangsjaar geweest. Een aantal leden had weerstand tegen de voorgestelde veranderingen. Het bestuur bemerkt dat dit aan het kenteren is. Het doel is altijd geweest: ontsluiting van de NGF-competitie door een eerlijker en systematischer indeling. Het bestuur meent dat de beleidswijziging correct is geweest. Naar verwachting zullen de positieve ontwikkelingen zich in 2015 doorzetten. Komend jaar zijn er ook weer prestatieteams, deelname aan clubkampioenschappen, qualifying wedstrijden en wordt een maximale handicap per categorie vastgesteld. De competitie-coördinator deelt samen met het technisch platform de competitie in. Volgend jaar spelen achttien teams met 123 golfers. Dit is nagenoeg gelijk aan 2014. Er zijn vier prestatieteams. Zondag spelen zes herenteams, twee damesteams en drie jeugdteams, dinsdag speelt een damesteam, donderdag spelen drie dames-seniorenteams en vrijdag drie heren-seniorenteams.

Gevraagd wordt hoeveel nieuwe leden zich op grond van de behaalde prestaties hebben aangemeld en of dit zich verhoudt tot de investeringen die zijn gedaan. De vice-voorzitter antwoordt dat het circa zes nieuwe leden betreft. Het is niet realistisch te verwachten dat de investeringen onmiddellijk grote veranderingen teweeg zullen brengen. Het beleid is er op gericht om op de langere termijn het ledenaantal te laten toenemen.

*Baanzaken* – De werkzaamheden aan holes 7 en 11 zijn inmiddels afgerond. De holes zijn in augustus 2014 opnieuw geopend. Gezien de grote veranderingen heeft de NGF de holes opnieuw beoordeeld. Dit heeft geleid tot een nieuwe rating van deze holes en een aanpassing van de course- en sloperating van de baan. De stroke index van hole 7 is aangepast naar 3 (was 5). Het overall resultaat is meer slagen bij dezelfde exacte handicap, minimaal 1,5 slag.

De zieke wilgen bij hole 18 zijn versneld gekapt. De storm in mei heeft veel schade aan de bomen veroorzaakt waardoor een gevaarlijke situatie ontstond.

De overige werkzaamheden dit jaar bestonden uit regulier snoeiwerk en onderhoud aan de greens, het zanden van de baan, het verbeteren van de driving range en de parking. Op holes 7, 11, 14 en 18 zijn nieuwe bomen en struiken geplant. Voorts zijn aanpassingen gedaan op hole 8 en zijn palen op hemelsbrede afstanden gezet.

Het bestuur vraagt de leden om rekening met elkaar te houden bij het gebruik van de baan en pitchmarks te repareren, bunkers aan te harken, harken op de goede plaats terug te leggen, divots terug te plaatsen en niet met trolley's/buggy's tussen de green en de bunker te rijden. Als iedereen deze afspraken nakomt, worden veel ergernissen voorkomen.

Het bestuur wil in 2015 een DOE-dag organiseren. De leden zal worden gevraagd om vrijwillig kleine werkzaamheden in de baan te verrichten, bijvoorbeeld het herstellen van pitchmarks, klein snoeiwerk of het wieden van onkruid. Daarna zal gezamenlijk soep met broodjes worden gegeten en een shotgun worden gespeeld.

Een van de leden wijst erop dat spelers zich eraan ergeren als je pitchmarks repareert omdat dit voor oponthoud zorgt. Wellicht kan erop worden gewezen dat dit een normale manier van doen is. Ook wordt ingebracht dat de paden al jaren een bron van ergernis zijn. In de zomer komen hier grote stofwolken vanaf en in de winter zijn er grote kuilen waar plassen water in staan. Dit zou vrij eenvoudig en goedkoop opgelost kunnen worden door het gebruik van houtsnippers, zoals dat ook bij andere golfbanen wordt gedaan. Bovendien draagt dit bij aan een natuurlijke uitstraling van de baan. Deze inbreng wordt breed gedragen door de vergadering. Het bestuur zegt toe deze suggestie mee te nemen.

Met het aanbreken van de winterperiode zijn ook de wintertees weer ingesteld. De wintergreens worden alleen ingesteld als dat noodzakelijk is: bij vorst of als de baan te drassig is. De greens zijn in het najaar geverticuteerd en gezand als voorbereiding op normaal spel gedurende de winter.

## **5. Financiën**

### *Prognose resultaat 2014 RGC*

Om een beter inzicht te verkrijgen zijn vergelijkende cijfers toegevoegd van de jaarrekeningen 2012 en 2013. De prognose 2014 is gebaseerd op de werkelijke cijfers tot en met september 2014, terwijl voor het vierde kwartaal 2014 is uitgegaan van de werkelijke cijfers over het vierde kwartaal 2013.

De penningmeester vertelt dat het resultaat 2014 naar verwachting positief zal afwijken van de begroting. De contributieopbrengsten zijn weliswaar circa € 12.000 lager dan begroot, maar aan de kostenkant wordt circa € 29.000 minder uitgegeven. De competitieteams (H1 en overige prestatieteams) laten door omstandigheden de grootste kostendaling zien (€ 9.000). Daarnaast vervallen de voor 2014 begrote kosten voor de Greenvliet.

### *Prognose resultaat 2014 BV*

Ook voor de BV zijn vergelijkende cijfers toegevoegd van de jaarrekeningen 2012 en 2013. De prognose 2014 is gebaseerd op de werkelijke cijfers tot en met september 2014, terwijl voor het vierde kwartaal 2014 is uitgegaan van de werkelijke cijfers over het vierde kwartaal 2013.

Naar verwachting zal het resultaat 2014 aanzienlijk afwijken van de begroting. De opbrengsten uit de commerciële verhuur en opbrengst businessleden/sponsoring blijven achter, terwijl aan de andere kant de kosten voor de baan (pacht, onderhoud, businessclub) veel hoger uitvallen. De kosten voor het baanonderhoud waren begroot op € 436.000 maar zullen naar verwachting op € 500.000 uitkomen. Dit komt o.a. omdat er extra werkzaamheden zijn uitgevoerd die wel waren voorzien maar eerder uitgevoerd moesten worden dan oorspronkelijk gepland.

### *Begroting 2015 RGC*

De penningmeester vertelt dat de begroting 2015 is opgebouwd naar analogie van de jaarrekening van de RGC en enigszins afwijkt van de in het verleden gepresenteerde begrotingen. Hierdoor wordt het naar verwachting eenvoudiger om posten met elkaar te vergelijken. De begroting is op grootboekregelniveau opgebouwd met daaronder een rubricering van de posten.

Tot op heden zijn er opzeggingen ontvangen van 60 leden. De contributieopbrengst 2015 wordt begroot op basis van de nieuw voorgestelde contributie, terwijl tevens uitgegaan is van 50 nieuwe leden in 2015. Aan de kostenzijde is weer rekening gehouden met de kosten van de competitieteams (H1 + overige prestatieteams) en is een bedrag opgenomen van € 5.000 voor marketingactiviteiten.

#### *Begroting 2015 BV*

Ook voor de BV is ervoor gekozen om de begroting 2015 op te bouwen naar analogie van de jaarrekening. De opbrengst 2015 wordt begroot op € 1.428.000. Het speelrecht voor RGC is gelijk gehouden, terwijl de opbrengst pacht met 3% is geïndexeerd. De opbrengsten uit de businessclub en sponsoring zijn gebaseerd op het huidige aantal businessleden en sponsorcontracten. De commerciële verhuur is verhoogd in de verwachting dat het aantal greenfee spelers zal toenemen. Aan de kostenzijde wijzigt niet veel. Hoewel nagenoeg alle duurcontracten inmiddels opgezegd zijn of nog worden, is het de verwachting dat eventuele besparingen hieruit pas eind 2015 gerealiseerd kunnen worden. Binnen afzienbare termijn wordt met de gemeente Rijswijk gesproken over de kosten voor de erfpacht. De erfpacht is een doorlopend contract. Deze kosten worden jaarlijkse geïndexeerd met 3% en vormen een zeer grote kostenpost.

#### *Vragen van de leden*

De heer Nout brengt in dat in de begroting wordt uitgegaan van extra opbrengsten voor een bedrag van € 60.000 en vraagt waarop dit is gebaseerd.

De penningmeester legt uit dat de post Commerciële verhuur is verhoogd omdat het de verwachting is dat door het vergroten van de marketingactiviteiten het aantal greenfee spelers zal toenemen.

De vraag wordt gesteld waarom geen balans is gepresenteerd en hoe lang het huidige financiële beleid kan worden voortgezet.

De penningmeester antwoordt dat het gebruikelijk is om de balans bij de jaarrekening te presenteren. Het aantal leden is in de loop van de jaren gedaald van 750 naar 600. De contributie-inkomsten zijn navenant gedaald. Alle gelden die worden ontvangen, zijn nodig om de lopende rekeningen te betalen. Het is van belang om financieel de vinger aan de pols te houden.

De heer Nout brengt in dat onder overige kosten € 5.000 is opgenomen voor marketing en € 26.000 voor competitieteams. Dit is een aanzienlijk bedrag voor een club die het financieel moeilijk heeft.

De penningmeester legt uit dat de post Overige kosten is onderverdeeld in de volgende posten: € 19.000 personeelskosten, € 2.500 accountantskosten, € 3.000 wassen handdoeken, € 1.000 representatiekosten en € 5.000 marketingkosten.

De heer Nout had graag een meer gespecificeerde begroting willen ontvangen.

De penningmeester zegt toe een begroting op regelniveau op de website te publiceren, zodat degenen die hiervoor belangstelling hebben deze kunnen inzien.

De heer Nout brengt in dat de kosten almaar blijven stijgen en vraagt waarom niet wordt ingezet op het reduceren van kosten.

De penningmeester antwoordt dat de grootste kostenposten het baanonderhoud door De Ridder is en de erfpacht. Het bestuur gaat met beide partijen om tafel om hierover te spreken.

## **6. Naar een houdbare RGC**

Tijdens de afgelopen juni ALV is vastgesteld dat er structurele maatregelen noodzakelijk zijn voor een op termijn financieel gezonde RGC. Vanaf dat moment is er het nodige in gang gezet. Over de adviezen van de werkgroep Alternatieve lidmaatschaps- en contributievormen heeft een tweetal informatieavonden plaatsgevonden. Daarnaast hebben leden door middel van de enquête Lidmaatschapsvormen 2015 hun mening en ideeën kenbaar gemaakt. Ook langs andere kanalen bereikten het bestuur de nodige suggesties en voorstellen. Het bestuur bedankt de leden voor alle geleverde input. Uit discussies en de gedane aanbevelingen en suggesties kwam een duidelijk signaal naar voren: geef prioriteit aan het werven van nieuwe leden. Het bestuur wil een aantal voorstellen van de werkgroep aan de leden voorleggen met betrekking tot nieuwe lidmaatschapsvormen, de aanpak van de obligatieproblematiek en overige maatregelen gericht op een gezonde exploitatie en beter functionerende RGC.

### *Lidmaatschapsvormen:*

1. Een obligatieloos lidmaatschap met onbeperkt speelrecht en een verhoogde contributie (+25%) en een bescheiden entreegeld.
2. Een obligatieloos lidmaatschap met volledig speelrecht waarbij een investeringsbijdrage van € 2.750 wordt betaald, te voldoen in maximaal 5 jaarlijkse termijnen als opslag op de dan voor hen geldende (basis)contributie zoals deze ook voor de huidige obligatieleden geldt. Deze bijdrage wordt niet terugbetaald (ook niet bij tussentijdse opzegging).
3. Het invoeren van een beperkt speelrecht (tot 25 rondes) met een verlaagde contributie voor zowel huidige als nieuwe leden.

Gezien het advies van de werkgroep, de reacties tijdens de informatieavonden en de enquête lidmaatschapsvormen is het bestuur van oordeel dat met ingang van 1 januari 2015 gestart zou moeten worden met variant 1 en 2. Voor wat betreft het advies over het lidmaatschap met een beperkt speelrecht acht het bestuur het – gezien de huidige financiële positie van de RGC en de BV - niet verantwoord om een dergelijk lidmaatschap met ingang van 2015 al voor de huidige obligatieleden mogelijk te maken. Wel meent het bestuur dat een dergelijk lidmaatschap aan nieuwe leden als mogelijkheid zou kunnen worden aangeboden. Bij een voldoende groei volgend jaar in het aantal leden zou in 2016 ook voor de huidige leden een beperkt lidmaatschap als mogelijkheid open kunnen staan.

De voorstellen hebben gevolgen voor de huidige obligatieleden en degenen die hebben opgezegd en wachten op aflossing. Immers in de nieuwe aanpak past dat er geen lidmaatschappen met obligatie meer zullen worden aangeboden. Het betekent dat voor alle obligatiehouders een voorziening moet worden getroffen in de vorm van een bestemmingsreserve. Deze wordt gevuld vanuit de investeringsbijdrage en het verschil tussen de verhoogde contributie en de basiscontributie van de obligatieleden. Over de formele vormgeving van een dergelijke reserve zal ook in samenhang met de obligatieproblematiek nader juridisch advies worden ingewonnen. Het nieuw obligatieloos lidmaatschap kan in eerste instantie in het huishoudelijk reglement worden opgenomen, vooruitlopend op het voorbereiden van een meer ingrijpende statutenwijziging die past bij de nieuwe lidmaatschapsstructuur.

### *Obligatieproblematiek*

Ten aanzien van de obligatieproblematiek bleek uit de input van de leden dat men er de voorkeur aan geeft om dit voorlopig te parkeren en de inspanningen vooral te richten op het aantrekken van nieuwe leden. Het bestuur stelt daarom geen wijziging voor in de positie van de obligaties en de obligatiehouders. Daarmee is het probleem echter niet opgelost. Op dit moment wachten reeds zo'n 100 ex-leden – de lopende opzeggingen niet meegerekend – op terugbetaling van hun lening. Het creëren van een bestemmingsreserve zal ruimte geven voor een stapsgewijze aflossing in overigens een langzaam tempo. Deze bestemmings-

reserve wordt gevuld vanuit het verschil tussen de verhoogde contributie en de basiscontributie van de obligatieleden en de investeringsbijdrage.

De heer Samwel brengt in dat leden niet alleen een obligatie hebben gekocht maar ook beschikken over een certificaat van een aandeel. Hij vraagt het bestuur om ook goed naar de rechtspositie van de certificaathouders te kijken. De voorzitter zegt dat toe.

De heer Nout brengt in dat met de voorgestelde wijze van terugbetalen van obligaties de ex-leden voorrang krijgen op de leden. Hij pleit ervoor om iedereen dezelfde rechten toe te kennen op de bestemmingsreserve.

De voorzitter zegt hierop dat het beleid altijd is geweest dat obligaties worden terugbetaald in volgorde van opzegging.

Mevrouw Van Kooy pleit ervoor dat de houders van de obligaties van € 4.000 gelijk geschakeld worden aan de houders van de obligaties van € 2.700 door hen de komende jaren een korting te geven van € 250 op de contributie.

De voorzitter wijst erop dat de inkomsten van de vereniging dan extra zullen teruglopen en er mogelijk een probleem ontstaat om alle kosten te kunnen voldoen. In dat geval zal een verdere contributieverhoging noodzakelijk zijn.

De heer Van Halderen wijst erop dat bij het afnemen van het aantal obligatiehouders en het toenemen van het aantal obligatieloze leden, de rechtspositie van de obligatiehouders in het geding komt.

De voorzitter meent dat een mogelijke "beschermingsconstructie", opgenomen in de statuten, de rechtspositie verder kan waarborgen. Dit "probleem" zal zich overigens niet snel voordoen, gezien het feit dat de Stichting Financiering Golfbaan Rijswijk al een buffer opwerpt.

De heer De Graaff wijst erop dat de leden de keus hebben tussen zelf meer contributie betalen of meer greenfee spelers toe te laten.

De heer Feith brengt in dat hij als oud-lid nog wel obligatiehouder is. Hij vraagt welke oplossingen het bestuur ziet voor het versneld terugbetalen van oud-leden.

De voorzitter antwoordt dat dit afhankelijk is van de instroom van nieuwe leden. Leden zijn verplicht om bij opzegging de obligatie aan de vereniging aan te bieden. De vereniging heeft pas afnameplicht als een nieuw lid de obligatie kan overnemen. Overigens wordt bij overlijden de obligatie direct ingelost door de vereniging/BV.

Mevrouw Van Haaster stelt voor om variant 3 (invoeren van een beperkt speelrecht tot 25 rondes met een verlaagde contributie voor zowel huidige als nieuwe leden) te maximeren tot een jaar en dat na deze periode ofwel een volwaardig lidmaatschap wordt aangegaan ofwel eindigt. Zij vraagt voorts op welke wijze wordt gecontroleerd hoeveel rondes zijn gelopen.

De voorzitter geeft aan dat met het nieuwe boekings- en registratiesysteem het vrij eenvoudig is om het aantal rondes per speler in te zien. Na een jaar zal geëvalueerd worden hoe deze variant in de praktijk uitpakt en zal besluitvorming over een eventueel vervolg plaatsvinden.

Ingebracht wordt dat bij variant 3 € 39,00 per ronde wordt betaald. Deze prijs zal weinig aantrekkelijk zijn om hiervan gebruik te maken. Spreker stelt voor om hiervoor in de plaats een twillight lidmaatschap tegen een gereduceerd tarief aan te bieden.

De heer Knaap geeft aan dat variant 3 goed in de markt is weg te zetten. Het is goedkoper dan een greenfee en bovendien kan de speler meedoen aan wedstrijden en wordt de handicap bijgehouden. Doel van deze variant is dat men na een jaar kiest voor volledig lidmaatschap. Voorts wordt deze variant geëvalueerd na een jaar.

De voorzitter brengt de volgende voorstellen in stemming:

1. Het instellen van een obligatieloos lidmaatschap (met onbeperkt speelrecht) met een verhoogde contributie (25% hoger dan de basiscontributie) en een entreegeld van € 250 en het voorbereiden van de daarvoor noodzakelijke statutenwijziging.
2. De investeringsbijdrage variant zoals beschreven onder 2.
3. Het aanbieden van een obligatieloos lidmaatschap met beperkt speelrecht, te weten 25 rondes, voor nieuwe leden met een verlaagde contributie (75% van de contributie onder 1) en een entreegeld van € 250. Met evaluatie na één jaar.
4. Het tijdelijk opnemen van de nieuwe lidmaatschapsvormen in het huishoudelijk reglement onder artikel 2.

De vergadering stemt in met deze voorstellen.

## **7. Financiën**

### *Begroting 2015*

De vergadering stelt de begroting RGC/BV voor 2015 vast.

### *Contributie 2015*

De voorzitter brengt het voorstel in stemming om de contributie 2015 voor een gewoon lidmaatschap (basiscontributie) te verhogen met 3% van € 1.025 naar € 1.056. De vergadering stemt in met dit voorstel.

## **8. Rondvraag**

De heer Meeuwissen stelt voor om de baan onderhoudsvriendelijker in te richten, zodat er minder kosten zijn voor baanonderhoud en er ook geen vrijwilligers nodig zijn voor het verrichten van onderhoudswerkzaamheden. Hij stelt voor om een commissie op te richten die voorstellen hiertoe voorbereid. Dit voorstel krijgt veel bijval vanuit de vergadering.

De heer Van Schaik brengt in dat veel leden klagen over de doorstroming in de baan. Met name in het weekend ontstaan problemen omdat er te weinig tijd is tussen de starttijden en er in de loop van de jaren steeds meer vierballers de baan in gaan. Hij vraagt het bestuur om op dit punt actie te ondernemen.

De heer Knaap vertelt dat dit een punt van aandacht is en ook met de caddymasters is besproken. Marshalling helpt de doorstroom te bevorderen. Het idee is om het aantal vierballers te maximeren op primetime en in de weekenden.

De heer Heins brengt het idee in om het mogelijk te maken om op een aantal punten reclameborden te plaatsen langs de baan. Dit zou bijvoorbeeld goed mogelijk zijn bij hole 2 langs de trambaan. Dit levert extra inkomsten op voor de vereniging. De voorzitter zegt toe deze suggestie in het bestuur te bespreken.

## **9. Sluiting**

De voorzitter sluit om 22.35 uur de vergadering onder dankzegging aan de aanwezigen.